



# **PROATER MUNICIPAL**

PLANO DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA E EXTENSÃO  
RURAL **2026**

**Marituba-Pará  
2026**

**PROATER 2026**

**Escritório Local  
de Abel Figueiredo**

MARITUBA  
2026



Helder Zahluth Barbalho  
**Governador do Estado do Pará**

Giovanni Corrêa Queiroz  
**Secretário de Estado de Desenvolvimento**



Joniel Vieira de Abreu  
**Presidente da EMATER-PARÁ**

Joel Brito Pereira Júnior  
**Diretor Administrativo - DIAD**

**Diretoria Técnica - DITEC**



**EXPEDIENTE:**

2026, EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DO PARÁ  
- EMATER-PARÁ • Escritório Central, Rodovia BR 316, Km 12, Marituba,  
CEP: 67200-970 • Telefones: (91) 3299-3400/3412/3413 •  
Site: [www.emater.pa.gov.br](http://www.emater.pa.gov.br) • E-mail: [presidencia@emater.pa.gov.br](mailto:presidencia@emater.pa.gov.br)

Joniel Vieira de Abreu  
**Presidente da EMATER-PARÁ**

Joel Brito Pereira Júnior  
**Diretor Administrativo – DIAD**

**Diretoria Técnica – DITEC**

**GRUPO DE TRABALHO:**

**CPLAN:** Adda Ellen de Lima Silva • Lysmar Quaresma Freitas • Giselle Luciana de Matos Sabino • Karina da Silva Martins •

**COPER:** Micheli Gonçalves Dias

**COTEC:** Cristiane Fonseca Costa Corrêa • Ivanete Ferreira Alves Lopes

**CTIC:** Gleison José Kiyoshi Sato Barros

**Regional Marabá:** Debora de Sousa Vieira Leandro • Carmem Lúcia Medeiros Herenio

**Regional Castanhal:** Norma Iracema Silva da Rosa • Maria Cristina das Neves Silva

**Regional Altamira:** Sildo Pedro Sousa Cordovil

**APOIO:**

**CPLAN:** Orlandina Almeida de Araújo

**COPER:** Maria Onilse Brito Barra Ribeiro • Carlos Edilson Santana dos Santos

**COTEC:** Alda Lúcia Lopes do Remedio

**CODES:** Leda Isa da Silva Barata Chaves • Jaira Maria da Silva Pimentel

**CTIC:** Jorge Augusto Macedo de Souza

**COAFI:** Marialva Sousa Costa

**Escritório Local de Abel Figueiredo**

QUELIANE LIMA DA SILVA PESSOA

TÉCNICO (A) EM AGROPECUÁRIA



## **MISSÃO DA EMATER-PARÁ**

Contribuir com soluções para a agricultura familiar com serviços de assistência técnica, extensão rural e pesquisa, baseados nos princípios éticos e agroecológicos.

## **VISÃO DE FUTURO**

Ser reconhecida pela excelência em assistência técnica, extensão rural e pesquisa para a agricultura familiar amazônica.

## **VALORES PROFESSADOS**

Respeito ao meio ambiente e à sociedade Valorização do quadro de pessoal da Empresa; e Obediência aos princípios da Agroecologia.



## **LISTA DE GRÁFICOS**

**Gráfico 1-** Participação setores econômicos no valor adicionado, 2020.

## **LISTA DE QUADRO**

Quadro 1- Equipe técnica.

Quadro 2- Metas programadas por subprojeto para o ano de 2026.

Quadro 3 - Público programado, por categoria, para o ano de 2026.

Quadro 4- Quantidade de UFPA's a serem assistidas, por comunidade, em 2026.

Quadro 5- Metas físicas e financeiras do PPA 2024-2027

Quadro 6- Programação das atividades individuais e coletivas, por QDQQ.

Quadro 7- Produtos a serem emitidos em 2026

Quadro 8- Meta de Crédito rural a ser internalizada no ano de 2026

Quadro 9- Previsão orçamentária por QDQQ

## **Sumário**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. INTRODUÇÃO.....</b>                                      | <b>8</b>  |
| <b>2. PROATER DO ESCRITÓRIO.....</b>                           | <b>9</b>  |
| <b>2.1. Escritório Local de Abel Figueiredo.....</b>           | <b>10</b> |
| <b>3. ASSESSORAMENTO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (AMA).....</b> | <b>20</b> |
| <b>4. RESULTADOS ESPERADOS.....</b>                            | <b>21</b> |
| <b>REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>                         | <b>22</b> |

# 1. INTRODUÇÃO

O Plano de Assistência Técnica e Extensão Rural (PROATER) materializa-se por meio do planejamento sistemático das ações referentes à prestação dos serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) aos beneficiários no âmbito municipal, previstas para o exercício de 2026.

Para sua execução, adota-se a metodologia de Gestão por Resultados (GPR), modelo gerencial que objetiva estruturar e parametrizar as atividades institucionais com base em metas estratégicas previamente estabelecidas, orientadas para resultados de curto, médio e longo prazo. Tal abordagem prioriza o desempenho institucional em todas as áreas de atuação, buscando elevar a eficiência organizacional mediante a otimização da capacidade operacional e a racionalização dos recursos disponíveis.

O alcance das metas institucionais é aferido de forma objetiva, por meio de indicadores claros, mensuráveis e previamente definidos, alinhados à missão, à visão e aos valores organizacionais.

Nesse contexto, a produtividade institucional tende a ser ampliada, considerando que cada colaborador passa a atuar com maior clareza quanto às suas atribuições e responsabilidades, uma vez que são estabelecidas metas globais, em nível tático, por unidades administrativas, bem como metas individuais, em nível operacional, para cada escritório local.

Dessa forma, o PROATER contempla o planejamento técnico, social e operacional, com a finalidade de contribuir para a organização, o direcionamento estratégico e a implementação eficaz das políticas públicas voltadas ao desenvolvimento local sustentável.

## 2. PROATER DO ESCRITÓRIO

Nesta etapa será apresentado o Plano de Assistência Técnica e Extensão Rural (PROATER) referente ao exercício de 2026, do **Escritório Local de Abel Figueiredo**. Serão detalhadas as programações das ações constantes no Plano Plurianual (PPA) 2024–2027, especificamente para o ano de 2026, com a descrição das estratégias operacionais previstas para o alcance dos respectivos produtos.

O detalhamento contemplará, entre outros aspectos, a estimativa de beneficiários a serem atendidos, as metodologias de intervenção a serem adotadas, as estratégias de acesso às políticas públicas e o direcionamento das principais cadeias produtivas priorizadas em cada região de atuação.

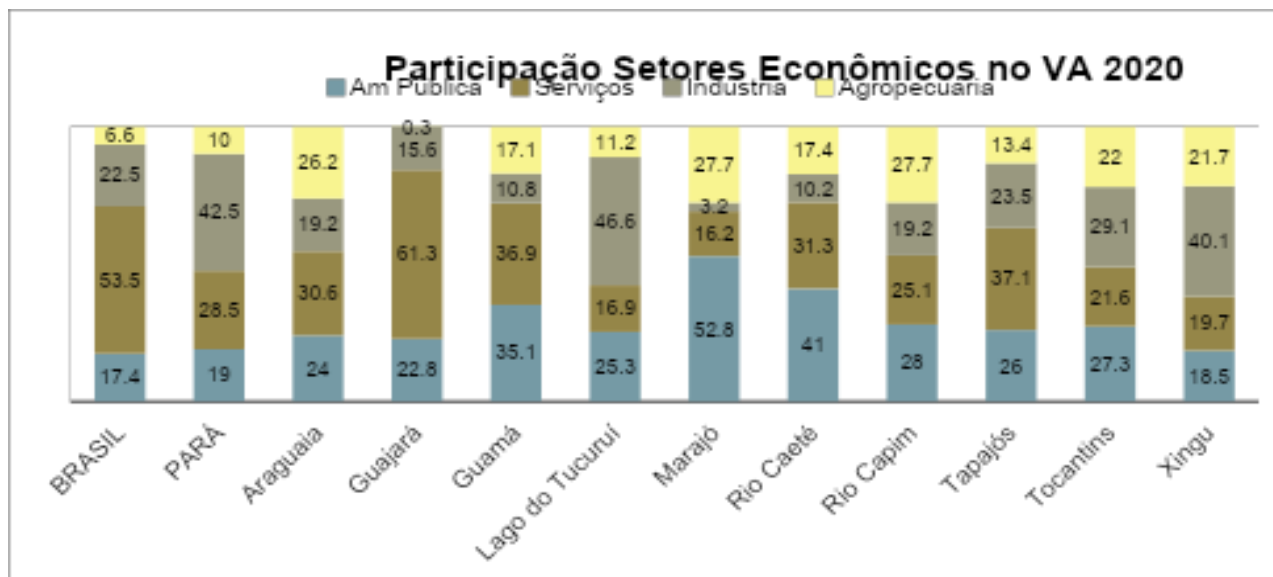
No gráfico a seguir, apresentam-se dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e da Fundação Amazônia de Amparo a Estudos e Pesquisas (FAPESPA), referentes ao ano de 2020, evidenciando os principais setores econômicos por Região de Integração do Estado do Pará.

Observa-se que, na Região de Integração do Guajará — que abrange os municípios da Região Metropolitana de Belém — o setor de serviços apresenta maior participação na composição econômica, correspondendo a 61,3%, enquanto o setor agropecuário representa apenas 0,3%.

Na Região do Marajó, destaca-se o setor da administração pública, com participação de 52,8%, seguido pelo setor agropecuário, com 27,7%. Já nas Regiões do Lago de Tucuruí e do Xingu, verifica-se expressiva representatividade do setor industrial, com participação aproximada de 50% na composição do Produto Interno Bruto regional.

Nas demais Regiões de Integração, observa-se predominância do setor de serviços, seguido da administração pública e, em menor proporção, do setor agropecuário, evidenciando as especificidades econômicas e produtivas de cada território.

**Gráfico 1-** Participação setores econômicos no valor adicionado, 2020.



Fonte: IBGE/Fapespa 2020.

Elaboração Fapespa2023

## 2.1. Escritório Local de Abel Figueiredo

O Escritório Local de Abel Figueiredo integra a Região de Integração do Rio Capim e, conforme o organograma institucional da EMATER-PARÁ, está vinculado administrativamente à Região Administrativa de Marabá, no Estado do Pará.

O município de Abel Figueiredo apresenta população estimada em 6.136 habitantes, conforme dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE, 2022). Destaca-se que, de acordo com o Censo Demográfico de 2010, 11,00% da população municipal reside na zona rural.

No que se refere à estrutura fundiária, o município possui 186 estabelecimentos rurais, dos quais aproximadamente 158 são classificados como pertencentes à agricultura familiar.

O Escritório Local é composto por extensionistas rurais responsáveis pela execução das atividades de campo, abrangendo ações técnicas, produtivas, organizativas e de acesso às políticas públicas. No quadro a seguir, apresenta-se a composição da equipe técnica, com a respectiva área de formação de cada profissional.

### Quadro 1- Equipe técnica.

| <b>Equipe de Extensionistas</b> | <b>QTA</b> |
|---------------------------------|------------|
| TÉCNICO (A) EM AGROPECUÁRIA     | 1          |
| <b>Total Geral</b>              | <b>1</b>   |

Fonte: PROATER, 2026

No que se refere ao Cadastro Ambiental Rural (CAR), aproximadamente 84,03% da área da região encontra-se cadastrada, evidenciando avanços relevantes no processo de regularização e ordenamento ambiental das propriedades rurais. O quantitativo de imóveis com CAR inscrito demonstra a crescente adesão dos produtores às exigências legais, fortalecendo a base para ações de regularização ambiental e acesso a políticas públicas.

Quanto ao acesso aos mercados institucionais, a EMATER-PARÁ tem atuado no apoio à inserção dos agricultores familiares por meio do acesso às políticas públicas, com destaque para o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE). No município, a média de comercialização destinada a esses mercados institucionais corresponde a aproximadamente 7,92%, refletindo o potencial de incremento de ações sobre essas políticas como instrumentos de geração de renda e fortalecimento da produção local. Em 2026, o escritório local tem como meta apoiar pelo menos 20 beneficiários na comercialização de seus produtos.

Para o exercício de 2026, a EMATER-PA direcionará, prioritariamente, suas ações de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) à cadeia produtiva da bovinocultura, considerando sua relevância econômica para o município. O planejamento prevê atendimento desde a área social, incluindo o fortalecimento das famílias rurais, até o apoio à comercialização dos produtos (mercados e negócios), bem como a melhoria dos processos produtivos.

O quadro a seguir apresenta os subprojetos, bem como o quantitativo de ações programadas para execução no período, em consonância com as diretrizes institucionais e as demandas territoriais identificadas. Conforme demonstra o quadro 2, de metas programadas por subprojeto para o ano de 2026.

**Quadro 2-** Metas programadas por subprojeto para o ano de 2026.

| <b>SUBROJETOS/ METAS</b>  | <b>QTA</b> |
|---|------------|
| <b>Apoio à Cidadania, Educação e Cultura</b>  |            |
| Atender beneficiários de ATER com o mínimo 30% de mulheres, jovens e povos tradicionais.              | 20         |
| Atender UFPA's;   | 20         |
| Apoiar manifestações culturais no meio rural;   | 1          |
| Orientar beneficiários de ATER sobre políticas públicas e programas sociais;                          | 20         |
| Inserir UFPA's no CAF.  | 5          |
| <b>Cadeia Produtiva da Bovinocultura</b>  |            |
| Atender beneficiários de ATER com o mínimo 30% de mulheres, jovens e povos tradicionais;              | 40         |
| Atender UFPA's;   | 40         |
| Inserir UFPA's no CAF;  | 10         |
| Inscrever CAR;  | 10         |
| Atender bovinocultores de leite   | 40         |
| Internalizar projetos de crédito rural;   | 10         |
| Acompanhar projetos de crédito rural contratados;   | 10         |
| <b>Mercados e Negócios</b>  |            |
| Atender beneficiários de ATER com o mínimo 30% de mulheres, jovens e povos tradicionais;              | 20         |
| Identificar UFPA's e organizações rurais com potencial de venda dos produtos da agricultura familiar; | 20         |
| Capacitar beneficiários (as) em temáticas relacionadas;   | 20         |
| Atender UFPA's;   | 20         |
| Atender organizações sociais;   | 1          |
| Inserir UFPA's no CAF;  | 10         |

Fonte: PROATER, 2026

No quadro abaixo estão destacadas as categorias de público social a serem trabalhadas durante o ano de 2026.

**Quadro 3-** Público programado, por categoria, para o ano de 2026.

| <b>UFPA por categoria</b> | <b>QTA</b> |
|---------------------------|------------|
| AGRICULTOR FAMILIAR       | 80         |
| <b>Total Geral</b>        | <b>80</b>  |

Fonte: PROATER, 2026

No quadro 4, o quantitativo de UFPAs (Unidades Familiares de Produção Agrária) indicado corresponde ao total existente em cada comunidade. Já a coluna referente às UFPAs assistidas apresenta o número de unidades que serão efetivamente acompanhadas pela EMATER-PARÁ no ano corrente, conforme a capacidade operacional instalada e as metas estabelecidas no PROATER.

Essa distinção permite evidenciar o alcance planejado da Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER), bem como a proporção de atendimento em relação ao universo total de unidades produtivas existentes no território.

**Quadro 4-** Quantidade de UFPA's a serem assistidas, por comunidade, em 2026.

| <b>Comunidades a serem assistidas</b>              | <b>UFPA assistidas</b> | <b>UFPA existentes</b> | <b>% UFPA assistidas</b> |
|--|------------------------|------------------------|--------------------------|
| AZUL   | 6                      | 15                     | 17,14%                   |
| BOA ESPERANÇA                                      | 10                     | 15                     | 47,62%                   |
| CARACOL  | 18                     | 10                     | 34,62%                   |
| GRAPIÁ   | 18                     | 10                     | 90,00%                   |
| IBÉRICA  | 1                      | 15                     | 4,35%                    |
| JAVAESSE   | 5                      | 10                     | 15,15%                   |
| LAGOA BONITA                                       | 4                      | 15                     | 20,00%                   |
| NOVA ALIANÇA                                       | 8                      | 10                     | 36,36%                   |
| NOVA JERUSALÉM                                     | 1                      | 15                     | 5,00%                    |
| PRAINHA  | 2                      | 10                     | 20,00%                   |
| RODOVIA BR 222                                     | 4                      | 10                     | 26,67%                   |
| VICINAL CARNE DE SOL (SÃO PEDRO DA ÁGUA BRANCA-MA) | 3                      | 10                     | 20,00%                   |
| <b>Total Geral</b>                                 | <b>80</b>              | <b>130</b>             | <b>61,53%</b>            |

Fonte: PROATER, 2026

No que se refere ao Plano Plurianual (PPA) 2024–2027, o município executará, no exercício de 2026, os programas e respectivas ações previstos para o período, conforme demonstrado no Quadro 5.

O referido quadro apresenta o detalhamento das metas físicas e financeiras a serem executadas, em conformidade com a Lei Orçamentária vigente e com os limites estabelecidos no Orçamento Geral do Estado (OGE) para o exercício.

A programação contempla as ações de Assistência Técnica e Extensão Rural, (ATER) alinhadas às diretrizes institucionais, observando os recursos orçamentários disponibilizados e as prioridades estratégicas definidas para o território.

**Quadro 5- Metas físicas e financeiras do PPA 2024-2027**

| <b>Metas do PPA para o Município (2026)</b>                 |  |                         |                   |                    |
|---|--|-------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Programa</b>   | <b>Ações</b>   | <b>Produto</b>          | <b>Quantidade</b> | <b>Valor (R\$)</b> |
| Economia Sustentável  | Prestação de Serviço de Assistência Técnica e extensão Rural                             | Atendimento Realizado   | 300               | 3.000,00           |
|   | Capacitação de Agricultores Familiares, Povos Tradicionais e Produtores Rurais           | Beneficiário Capacitado | 20                | 1.700,00           |
|   | Promoção da Comercialização de Produtos da Agricultura Familiar e da Sociobiodiversidade | Beneficiário Apoiado    | 20                | 200,00             |
|   | Promoção da Comercialização Agropecuária da Pesca e Aquicultura                          | Evento Realizado        |                   |                    |
|   | Operação e Expansão do Programa Territórios Sustentáveis                                 | Produtor Atendido       |                   |                    |
|   | Adequação das Unidades de Ater   | Und. Adequada           |                   |                    |
|   | Implementação das Unidades de Ater + Reformas  | Und. Mantida            | 1                 | 22.089,00          |
| Gestão Socioambiental e Ordenamento Territorial Sustentável | Elaboração De Cadastro Ambiental Rural (CAR)   | CAR inscrito            | 10                | 100,00             |
| Manutenção da Gestão  | Abastecimento das Unidades de Ater (Veículos)  | Und Abastecida          |                   | 8.000,00           |
| <b>Total</b>  |  |                         |                   | <b>35.089,00</b>   |

Fonte: PROATER, 2026

As atividades realizadas pelos escritórios locais acontecem a partir de metodologias aplicadas, sejam elas individuais, as quais englobam as visitas, ou atividades mais complexas, como as coletivas, sendo estas, cursos, oficinas, seminários, intercâmbios, dentre outras.

As metodologias são programadas por quadrimestres, através dos QDQQs, no quadro 6, são apresentadas as metodologias de atendimento individual (Visita) e de atendimento coletivo (Reunião e Oficina), as quais serão realizadas as UFPAS programadas.

### Quadro 6- QDQQ das atividades individuais e coletivas

| MÉTODOS         | 1 Quadrimestre |                      | 2 Quadrimestre |                      | 3 Quadrimestre |                      | Total   |             |
|-----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|---------|-------------|
|                 | Qtde Métodos   | Total de atendimento | Qtde Métodos   | Total de atendimento | Qtde Métodos   | Total de atendimento | Métodos | Atendimento |
| Visita          | 30             | 30                   | 40             | 40                   | 30             | 30                   | 10      | 100         |
| Festival        |                |                      |                |                      | 1              | 60                   | 1       | 60          |
| Semana Especial |                |                      | 1              | 20                   | 1              | 20                   | 2       | 40          |
| Oficina         |                |                      |                |                      | 1              | 20                   | 1       | 20          |
| Reunião         |                |                      | 1              | 40                   | 1              | 40                   | 2       | 80          |
| Total           | 30             | 30                   | 42             | 100                  | 34             | 170                  | 106     | <b>300</b>  |

Fonte: PROATER, 2026

Os produtos são resultados de todo o trabalho realizado com os beneficiários e estão apresentados no quadro 7.

### Quadro 7 – Produtos a serem emitidos em 2026

| Tipo de Produto        | Meta |
|------------------------|------|
| CAF UFPA               | 25   |
| CAF ORGANIZAÇÃO SOCIAL | -    |
| CAR INSCRITO           | 10   |
| CAR RETIFICADO         | -    |
| PRADA                  | -    |
| LAR                    | -    |

Fonte: PROATER, 2026

O crédito rural é uma das políticas públicas mais acessadas, ocorrem a partir de diferentes etapas de acompanhamento, o papel da EMATER-PARÀ é a elaboração dos projetos de crédito e internalização junto aos agentes financeiros. No quadro 8, são apresentadas as quantidades de projetos a serem elaborados, os valores estimados a serem contratados a partir das cadeias produtivas que são trabalhadas pelos beneficiários.

**Quadro 8 – Meta de Crédito rural a ser internalizada no ano de 2026**

| <b>CADEIAS PRODUTIVAS</b>         | <b>QUANTIDADE</b> | <b>VALOR (RS)</b>   |
|-----------------------------------|-------------------|---------------------|
| Cadeia Produtiva da Bovinocultura | 10                | 1.000.000,00        |
| <b>Total Geral</b>                | <b>10</b>         | <b>1.000.000,00</b> |

Fonte: PROATER, 2026

O quadro 9, discrimina os valores que estão previstos para serem trabalhados por cadeias produtivas, nos diferentes QDQQ.

**Quadro 9- Previsão orçamentária por QDQQ.**

| <b>SUBPROJETO</b>                     | <b>1º QDQQ</b> | <b>2º QDQQ</b>  | <b>3º QDQQ</b>  | <b>TOTAL</b>    |
|---------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Apoio à Cidadania, Educação e Cultura |                | R\$ 1.000,00    | R\$ 1.000,00    | R\$ 2.000,00    |
| Mercados e Negócios                   |                | R\$ 200,00      | R\$ 1.700,00    | R\$ 1.900,00    |
| Cadeia Produtiva da Bovinocultura     |                |                 | R\$ 1.100,00    | R\$ 1.100,00    |
| <b>TOTAL</b>                          |                | <b>1.300,00</b> | <b>3.700,00</b> | <b>5.000,00</b> |

Fonte: PROATER, 2026

### **3. ASSESSORAMENTO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (AMA)**

O assessoramento, monitoramento e avaliação das metas pré-estabelecidas no PROATER Municipal de cada Unidade Administrativa são de responsabilidade da equipe AMA do regional, sob a coordenação do Supervisor Regional. O Escritório Central realizará as atividades de AMA junto aos Escritórios Regionais por meio do Núcleo de Supervisão Estadual (NSE), setor ligado a Coordenadoria de Operações (COPER). O resultado da ação de AMA deverá ser registrado no Relatório de Assessoramento, Monitoramento e Avaliação (RAMA) e enviado a COPER.

O assessoramento ocorrerá em todas as etapas que compõem o PROATER (elaboração, execução e finalização) e dar-se-á de forma contínua. Será realizado de forma presencial, via ligação telefônica e/ou por meio virtual.

Caberá a equipe de AMA regional monitorar mensalmente a coleta de dados dos Eslocs em planilha específica, cuidando, procedendo à sistematização e envio destas informações à Equipe de AMA Estadual; ou no Sistema de Acompanhamento e Gestão de ATER (SISATER), a partir do qual serão gerados relatórios gerenciais, para análise de tomadas de decisões.

A avaliação será processual e contínua, ou seja, durante e após o procedimento de monitoramento das atividades relacionadas com cada projeto proposto no PROATER, por meio de análises, metodologias, metas, indicadores e cronograma de execução definidos por cada regional. A equipe de AMA Regional realizará encontros de avaliação reunindo todos os responsáveis pelos Escritórios Locais uma vez a cada quadrimestre; também irá preparar Relatórios Quadrimestrais e enviá-los à COPER, incluindo as análises da execução orçamentária. Os encontros de avaliação entre o Escritório Central e o Regional ocorrerão após o encontro de avaliação com os Esloc, podendo ser de forma presencial ou videoconferência. Assim, serão realizados ciclos de avaliação a cada quadrimestre onde serão avaliados os resultados de cada Escritório local e da Unidade Administrativa no cumprimento de suas metas.

#### **4. RESULTADOS ESPERADOS**

Através da Execução deste PROATER Regional, espera-se contribuir para implementar um processo de gestão por resultados, tendo como base o planejamento das ações de ATER em consonância com as políticas de governo, ao mesmo tempo em que qualifique as informações geradas a partir da execução dos serviços prestados aos agricultores familiares. É importante destacar que o planejamento segue em direção à uma lógica de execução das ações de ATER mais ágil e contextualizada que visa contribuir para o fortalecimento do processo de gestão da EMATER-PARÁ.

Consolidar as ações de fortalecimento das cadeias produtivas prioritárias e estratégicas em todo o Regional, que venham ao encontro dos ODS tratados nas programações locais, da mesma forma em relação às Diretrizes do Governo do Estado, oportunizando aos beneficiários dos serviços de ATER adquirir novos conhecimentos, segurança alimentar e nutricional, produção sustentável, desenvolvimento social e geração de emprego e renda, dentre outros benefícios.

Espera-se ainda que as atividades realizadas possam impactar positivamente no aumento da receita municipal, com a movimentação do comércio local, fornecimento de produtos de qualidade para os consumidores, para a merenda escolar por meio do PNAE. Além disso, promover a verticalização da produção com a implantação de agroindústrias, agregando valor ao produto final.

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

EMATER, PARÁ. **Orientações para Assessoramento, Monitoramento e Avaliação-AMA, manual técnico**. Marituba, 2017.

EMATER, PARÁ. **Termo de referência para o PROATER 2025**. Marituba, 2025.

PARÁ. Governo do Estado. **Manual de elaboração do Plano Plurianual (PPA) 2024 - 2027**. Belém, 2023.

PARÁ. Fapespa. **Plano Plurianual 2024-2027 (publicações)**. Belém, 2025. Disponível em: <https://www.fapespa.pa.gov.br/publicacao-01-ppa-plano-plurianual/> acesso em: 06/06/2025.